

# MESA CAMBIO CLIMÁTICO

Septiembre 10 de 2019

# AGENDA

---

- 1. Gestión de riesgos**
- 2. Cambio generacional**
- 3. Sostenibilidad enfocada en lo prioritario.**
- 4. Visión SFC**
- 5. Gestión de riesgos ASG**
- 6. Gestión de riesgo climático**

# 1

## Gestión de riesgo



# Riesgos globales con mayor probabilidad de ocurrencia

Informe de riesgos mundiales 2019  
14.ª edición



- Ambiental
- Social
- Tecnológico
- Económico

- 1 Eventos de clima extremo
- 2 Fracaso en mitigación y adaptación al cambio climático
- 3 Desastres Naturales
- 4 Fraude y robo
- 5 Ciberataques

- 6 Desastres ambientales provocados por el hombre
- 7 Migración involuntaria a gran escala
- 8 Pérdida de biodiversidad y colapso de ecosistemas
- 9 Crisis hídricas
- 10 Burbuja de activo en una economía importante

# Riesgos globales con mayor impacto

Informe de riesgos mundiales 2019  
14.ª edición



- Ambiental
- Social
- Tecnológico
- Geopolítico

- 1 Armas de destrucción masiva
- 2 Fracaso en mitigación y adaptación al cambio climático
- 3 Eventos de clima extremo
- 4 Crisis hídrica
- 5 Desastres naturales

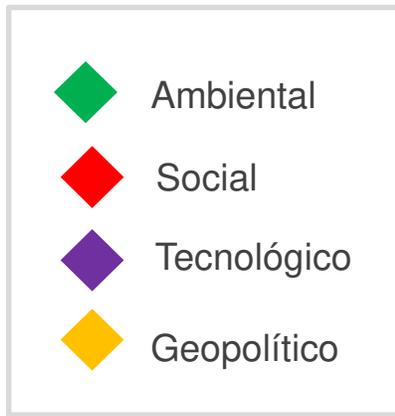
- 6 Pérdida de biodiversidad y colapso de ecosistemas
- 7 Ciberataques
- 8 Colapso de infraestructura crítica de información
- 9 Desastres naturales provocados por el hombre
- 10 Propagación de enfermedades infecciosas

# El mundo enfrenta nuevos riesgos

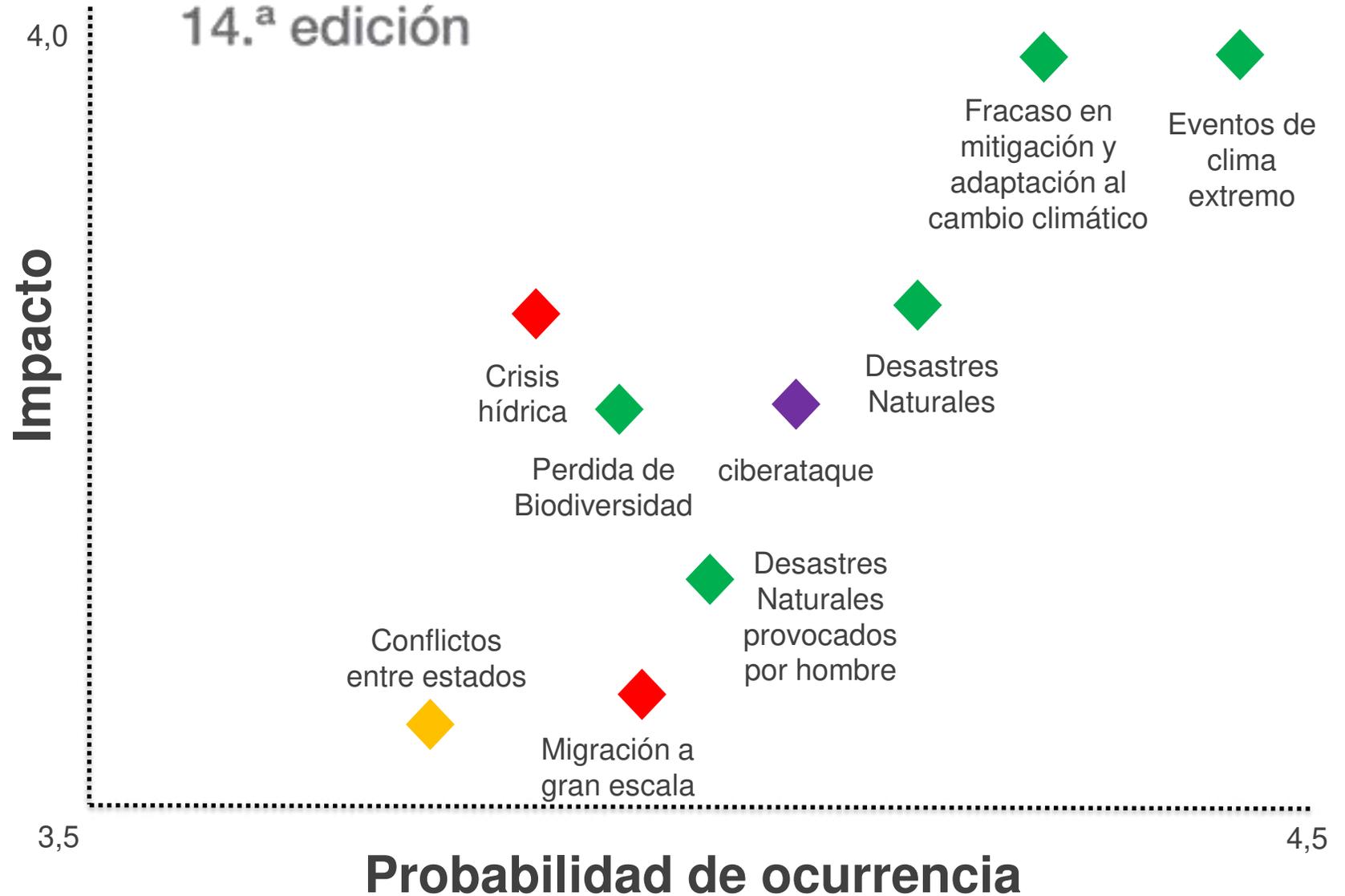
Fuente: The Global Risks Report 2019, 14th Edition, World Economic Forum (2019)



## Convenciones



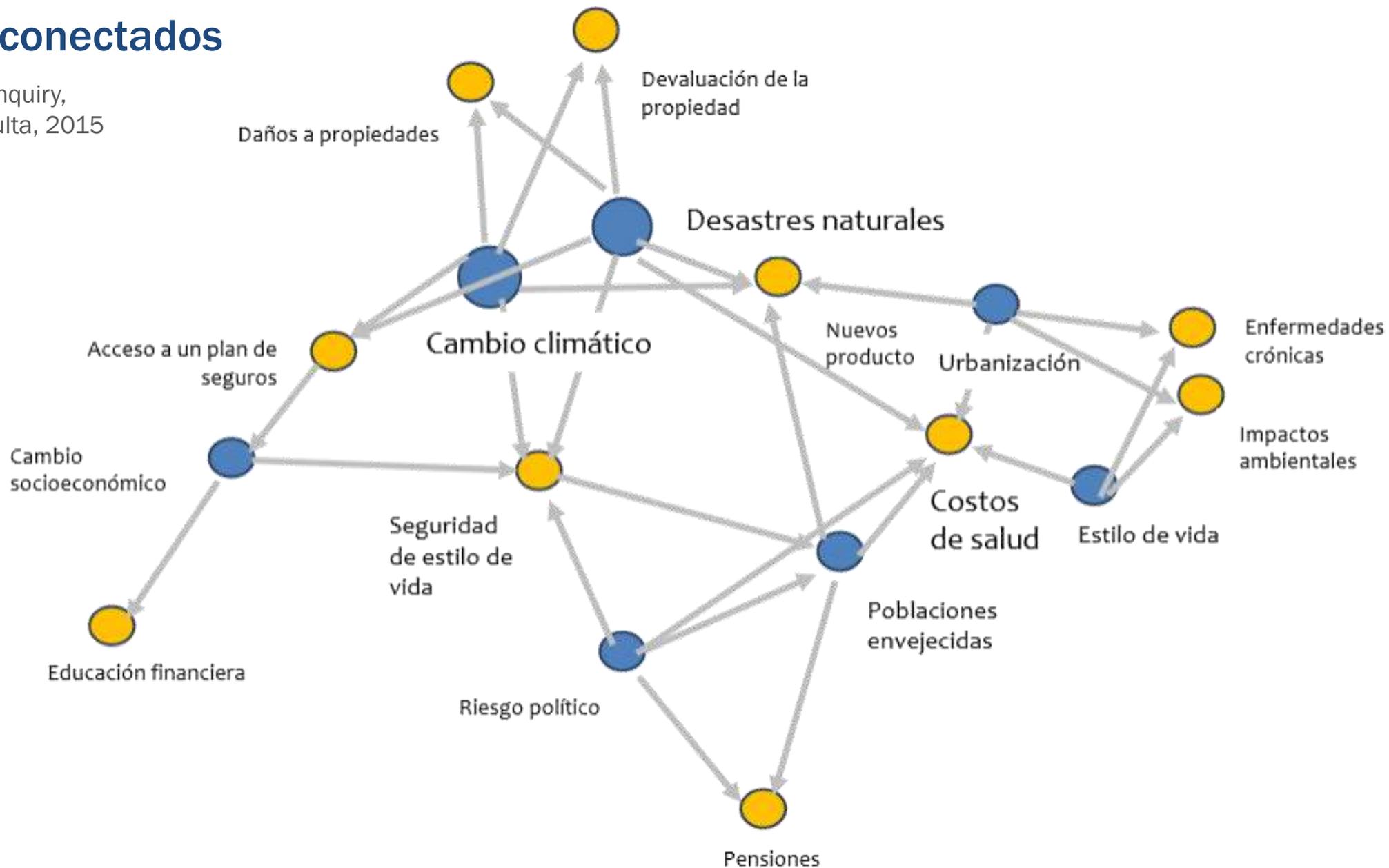
# Informe de riesgos mundiales 2019 14.ª edición



# Riesgos

## Temas interconectados

Fuente: PSI & UNEP Inquiry, respuestas a la consulta, 2015



## Posibles efectos del cambio climático sobre las clases de seguro, 2030–2050

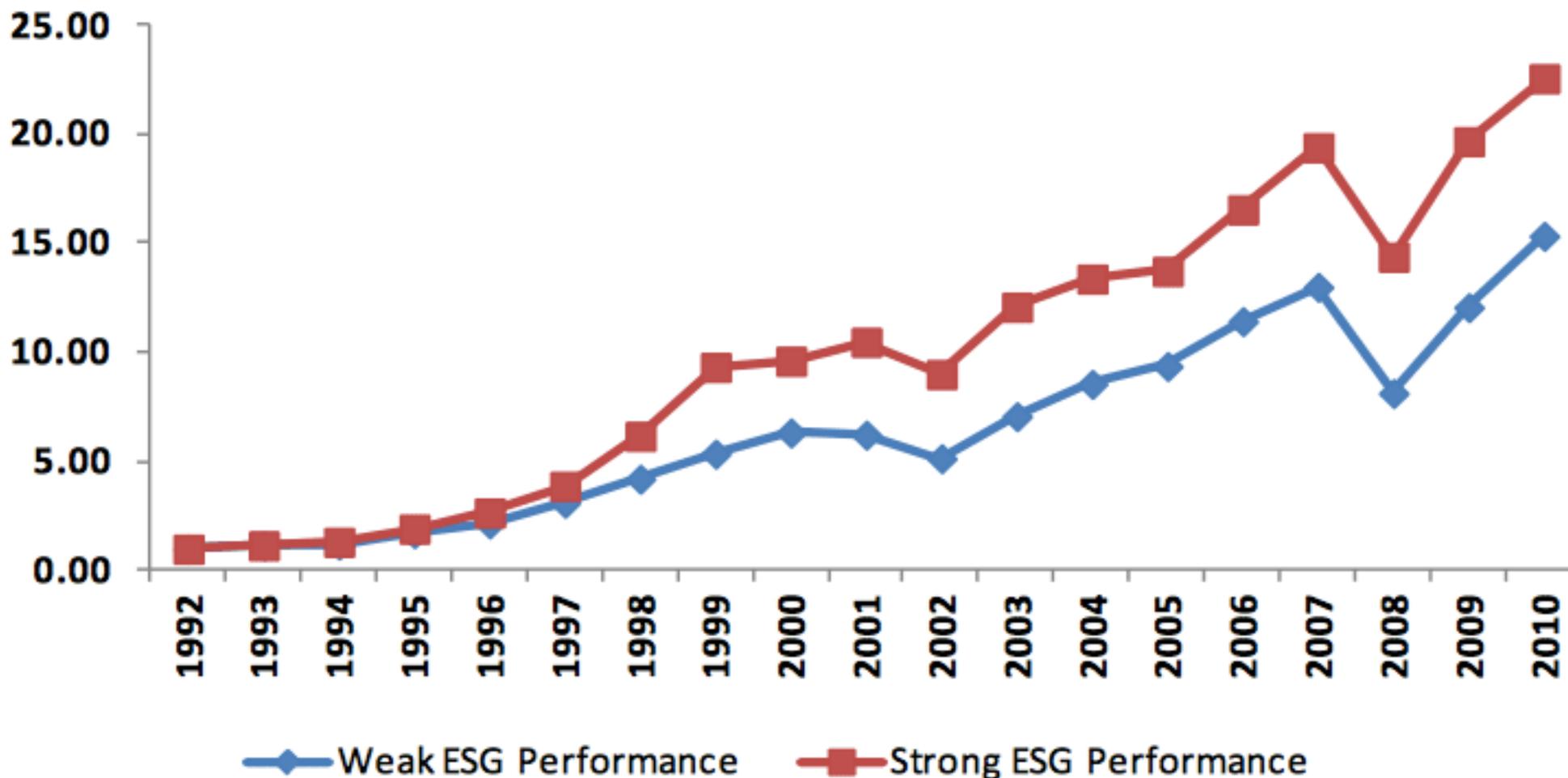
<i>Clase de seguro</i>	<i>Efectos posibles</i>	<i>2030</i>	<i>2050</i>
<b>Agricultura</b>	Efecto inmediato (catástrofes meteorológicas)	+ / ++	+++
	Efecto lento (cambios de temperatura)	+ / ++	+++
	Heladas	–	--
<b>Salud</b>	Efecto inmediato (catástrofes meteorológicas)	o / +	o / + / ++
	Efecto lento (cambios de temperatura)	o / +	o / + / ++
	Patrones de salud, expansión de los rangos de enfermedades	o / +	o / + / ++
<b>Vida/Funeral</b>	Efecto inmediato (catástrofes meteorológicas)	+	+
	Efecto lento (cambios de temperatura)	o / +	+
<b>Propiedad</b>	Efecto inmediato	+ / ++	++
+ / ++ / +++	incremento del riesgo		
o	neutral		
- / -- / ---	disminución del riesgo		

# El sector asegurador enfrenta cambios



# El sector asegurador enfrenta cambios

Comportamiento financiero de compañías con una alta o baja apropiación de temas ambientales, sociales y de gobernanza



# 2

## Gente nueva comportamiento nuevo

# Distintas generaciones hacen parte del mercado

Fuente: DANE. Proyecciones de población / 2018



Millennials

Edad: **17-36 años**  
Hoy son la tercera parte de la población del país: **32,7%**



Generación X

Edad: **37-52 años**  
Hoy son una quinta parte de la población del país: **19,4%**



Baby Boomers

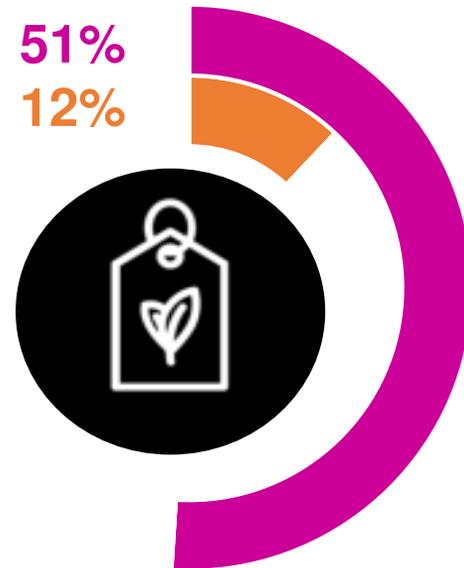
Edad: **53-72 años**  
Representan el **16,1%** de la población del país



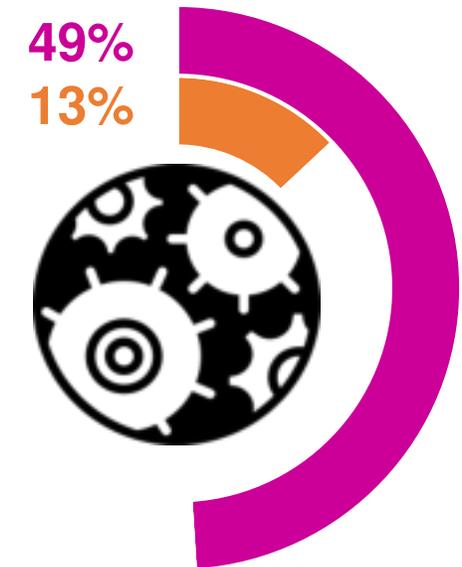
# Los millennials tienen preferencias distintas a las anteriores generaciones

Fuente: Nielsen Global Survey of Corporate Social Responsibility, Q1 2014

Revisan las etiquetas de los empaques para asegurarse del impacto social y ambiental positivo



Prefieren trabajar para una compañía comprometida con impacto ambiental y social positivo



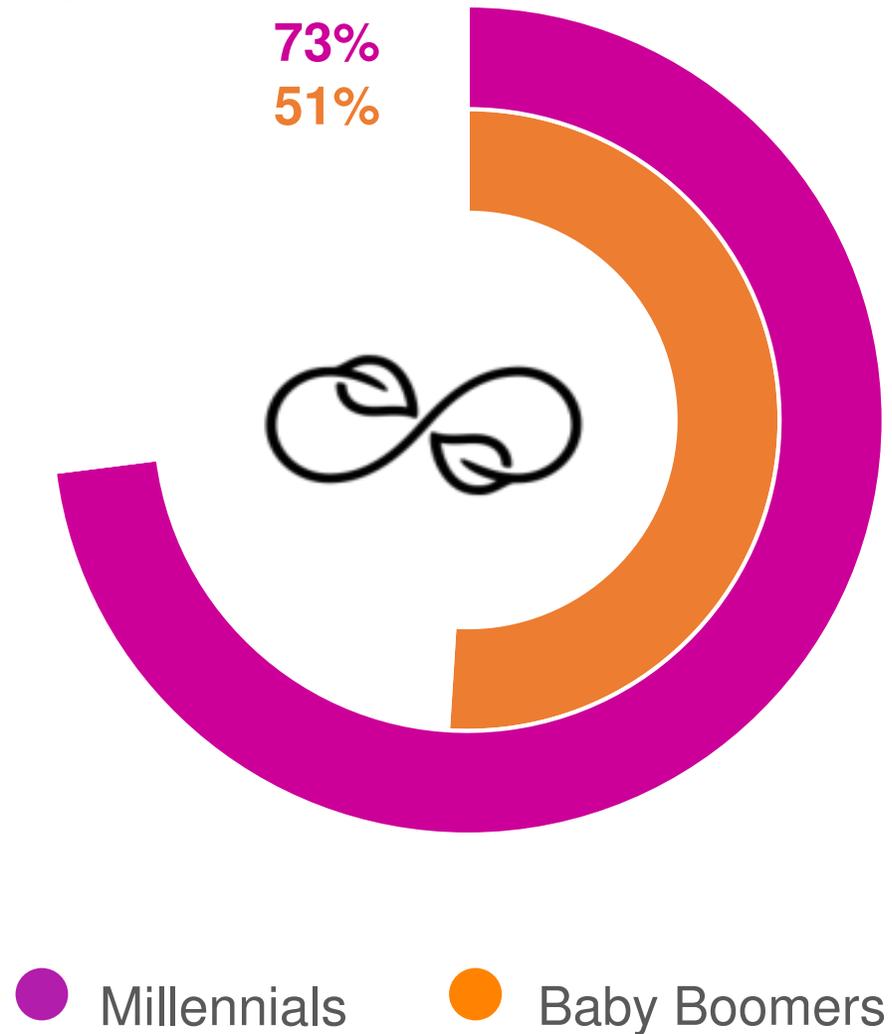
● Millennials

● Baby Boomers

# Están dispuestos a comprar y pagar más por marcas sustentables

Fuente: Nielsen Global Survey of Corporate Social Responsibility, Q1 2014

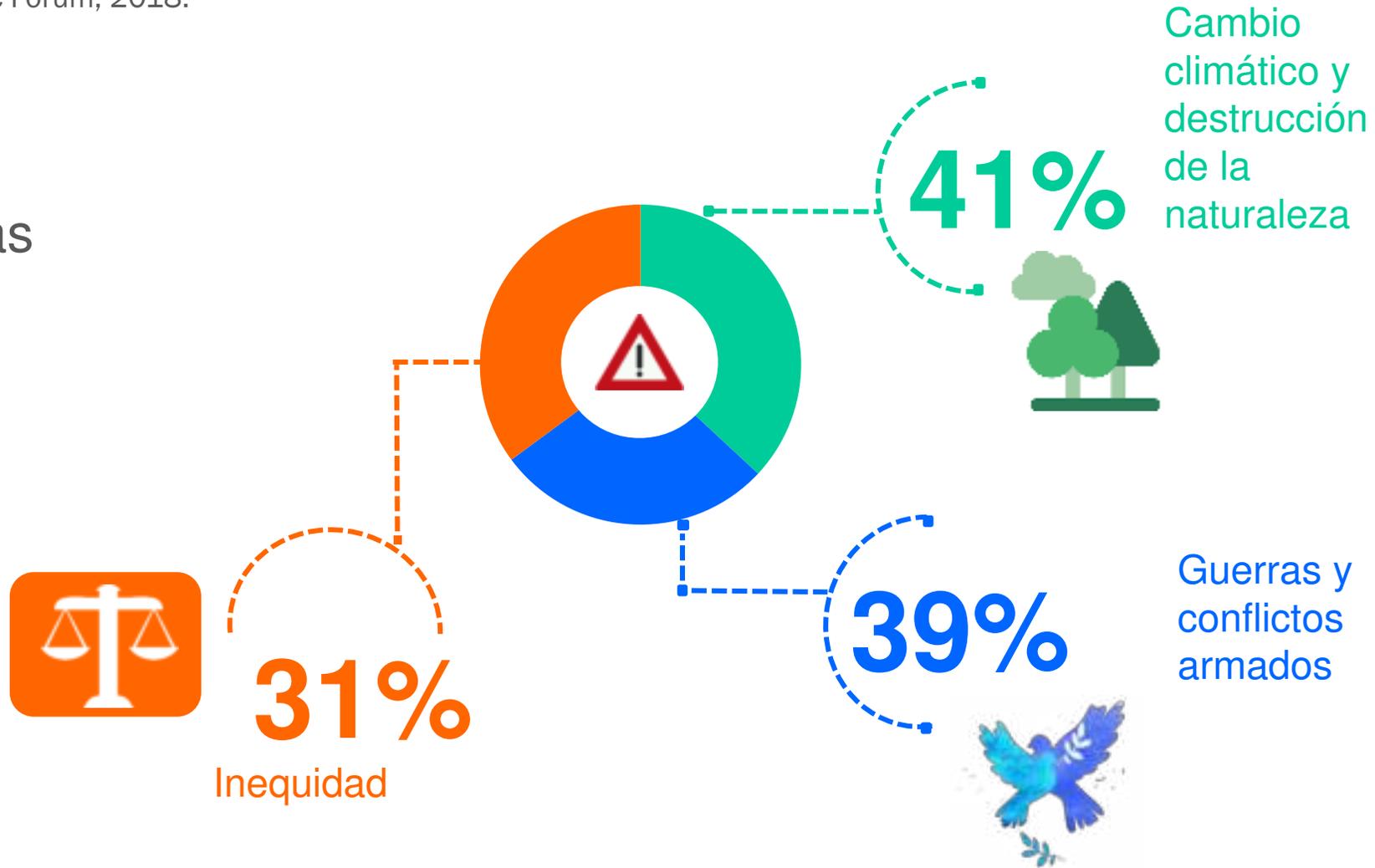
Porcentaje de personas dispuestas a pagar más por marcas sustentables



# Los millennials priorizan temas sociales y ambientales

Fuente: World Economic Forum, 2018.

Asuntos globales más importantes para los Millennials



**En 2020 el  
50% de la  
fuerza laboral  
del mundo  
será  
Millennial**





---

¿Cómo va a reaccionar el sector asegurador a los cambios del mercado?

# Sostenibilidad es competitividad



Grupo Energía Bogotá



ARGOS



Dow Jones  
Sustainability Indexes

Bancolombia



DAVIVIENDA

isa

INTERCOLOMBIA

Avianca



Grupo  
nutresa



MARTES, 30 DE OCTUBRE DE 2018

INGRESE | COMPRAR SUSCRIPCIÓN

FINANZAS ECONOMÍA EMPRESAS OCIO GLOBOECONOMÍA WSJ ANÁLISIS ASUNTOS LEGALES CAJA FUERTE ESPECIALES

ACTUALIDAD ► MINISTERIO DE VIVIENDA LEY DE FINANCIAMIENTO YAMAHA COLSUBSIDIO ITAU BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA LA REPÚBLICA +

DÓLAR+ \$3.188,69 EURO+ \$3.628,04 COLCAP+ 1.392,46 PETRÓLEO+ US\$67,04 CAFE+ US\$1,47 UVR+ \$258,9777 DTF+ 4,41%



## Bancolombia, el banco más sostenible del mundo según el Índice Dow Jones

Por primera vez, Bancolombia es declarado el banco más sostenible del mundo

De 201 bancos invitados, 133 fueron evaluados, 27 ingresaron al índice y Grupo Bancolombia se ubicó primero.



Correa

Wernes, 14 de septiembre de 2018

GUARDAR f t G+ in

## Compañías que sobresalen en sostenibilidad

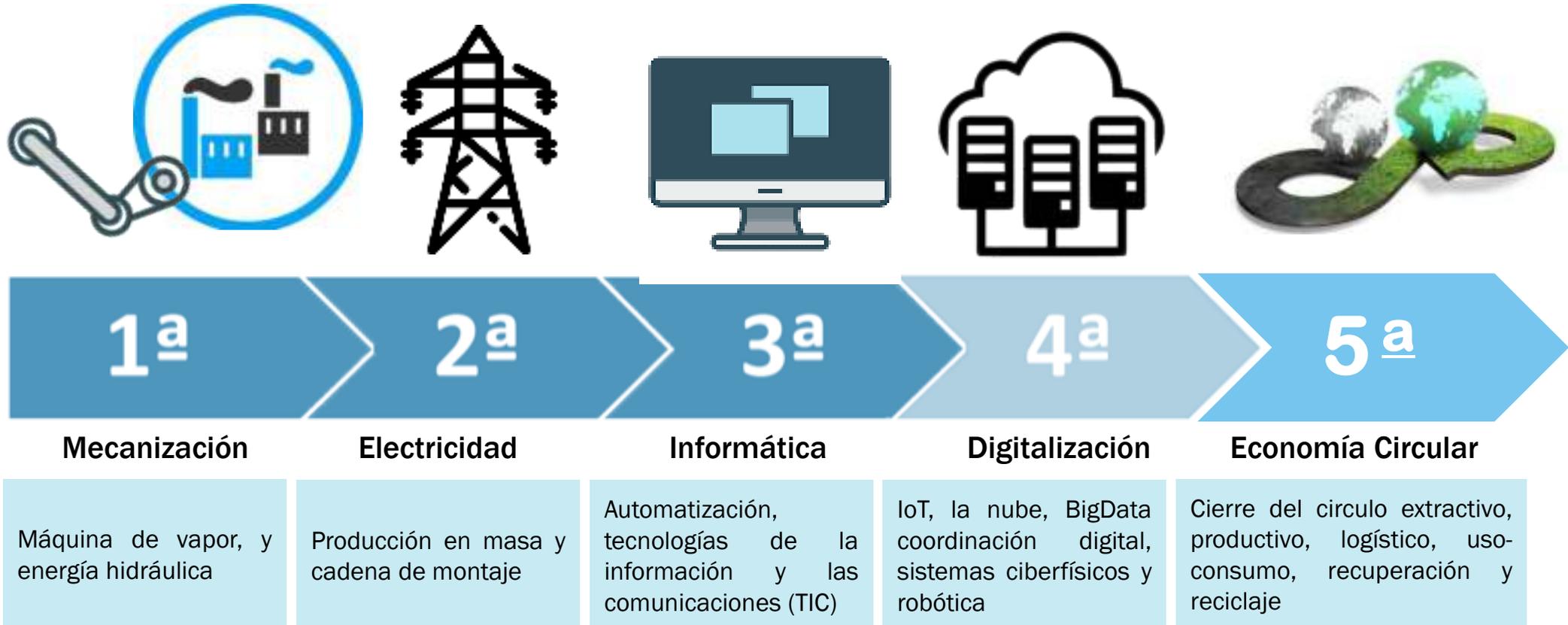
Grupo Argos, Argos, Celvia, Nitresa, Grupo Sura y Terpel y Bancolombia lograron reconocimientos.

- FACEBOOK
- EMAIL
- TWITTER
- LINKEDIN
- GOOGLE



# Nuevas revoluciones industriales

Es una era disruptiva marcada por grandes transformaciones tecnológicas, digitales, físicas y biológicas a gran escala y a alta velocidad



# 3 Gestión de la Sostenibilidad sobre lo prioritario

# Objetivos de Desarrollo Sostenible





- Los 17 Objetivos y 169 Metas de los ODS están alineados con las agendas en curso e incluyen acciones para alcanzar las 169 metas
- Acuerdo de Paz - 68 metas
- Acceso a la OCDE - 87 metas
- COP 21 - 18 metas
- Estrategia de Crecimiento Verde - 86 metas
- Plan Nacional de Desarrollo 169 metas

# Los ODS son un marco regulatorio a largo plazo



Documento  
**Conpes**  
Consejo Nacional de Política Económica y Social  
República de Colombia  
Departamento Nacional de Planeación



**2016**

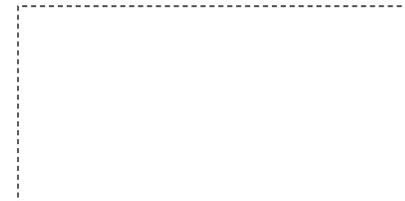
**2030**



**2014 - 2018**



**2018 - 2022**



**2022 - 2026**



**2026 - 2030**

# Tenemos una hoja de ruta para gestionar la sostenibilidad

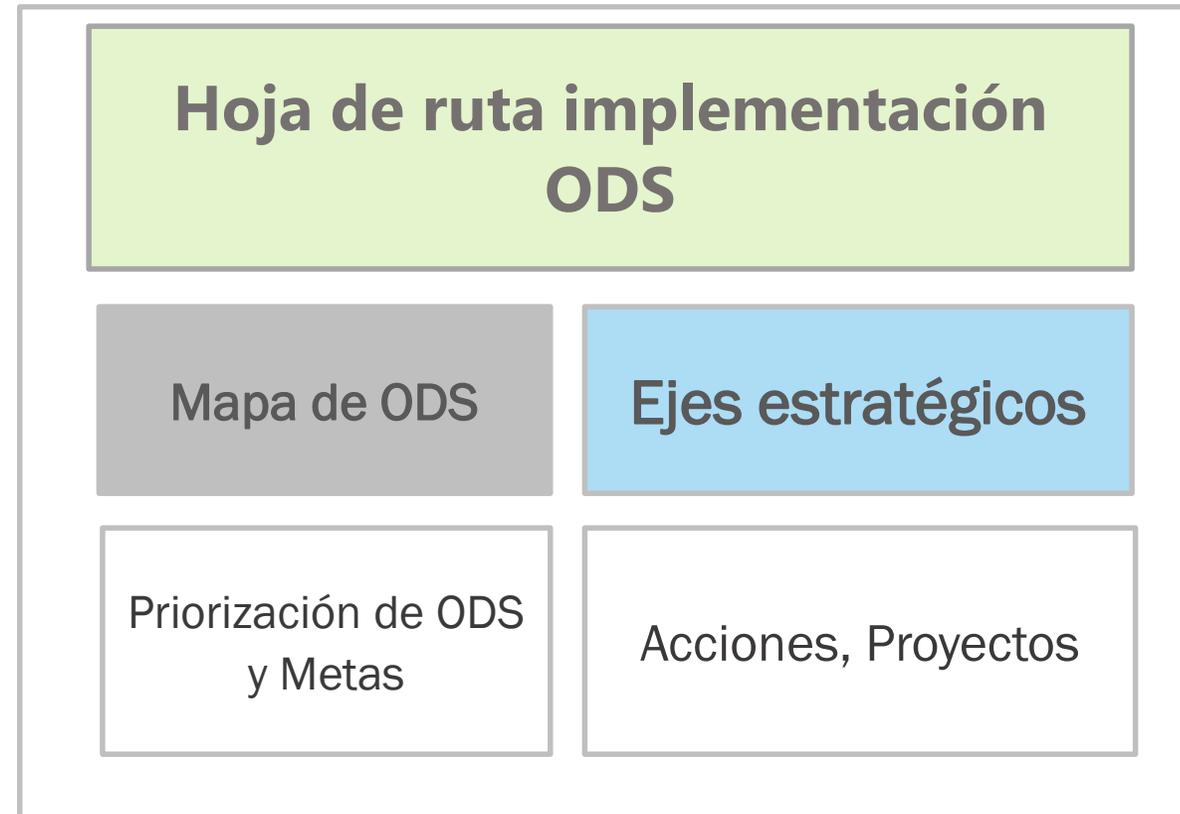


## Pasos para construir la hoja de ruta

	Componente 1. Entendimiento	Componente 2. Priorización	Componente 3. Acciones
<b>Paso 1:</b> Mesas de trabajo	Definición de roles de acción industria aseguradora		
	Discusión relación ODS & seguros	Selección de metas relacionadas	
<b>Paso 2:</b> Talleres	Discusión relación ODS & seguros	Priorización de metas	Propuesta de acciones
<b>Paso 3:</b> Análisis	Revisión estudios relacionados	Verificación de correlaciones	Depuración de acciones
<b>Paso 4:</b> Revisión		Validación de mapa ODS	Validación de Acciones



**Resultado**



Asegurador



Inversionista



Empleador

# Priorización de ODS Sector asegurador

Fuente: Fasecolda

# 37

## Ejes estratégicos propuestos para el cumplimiento de los ODS



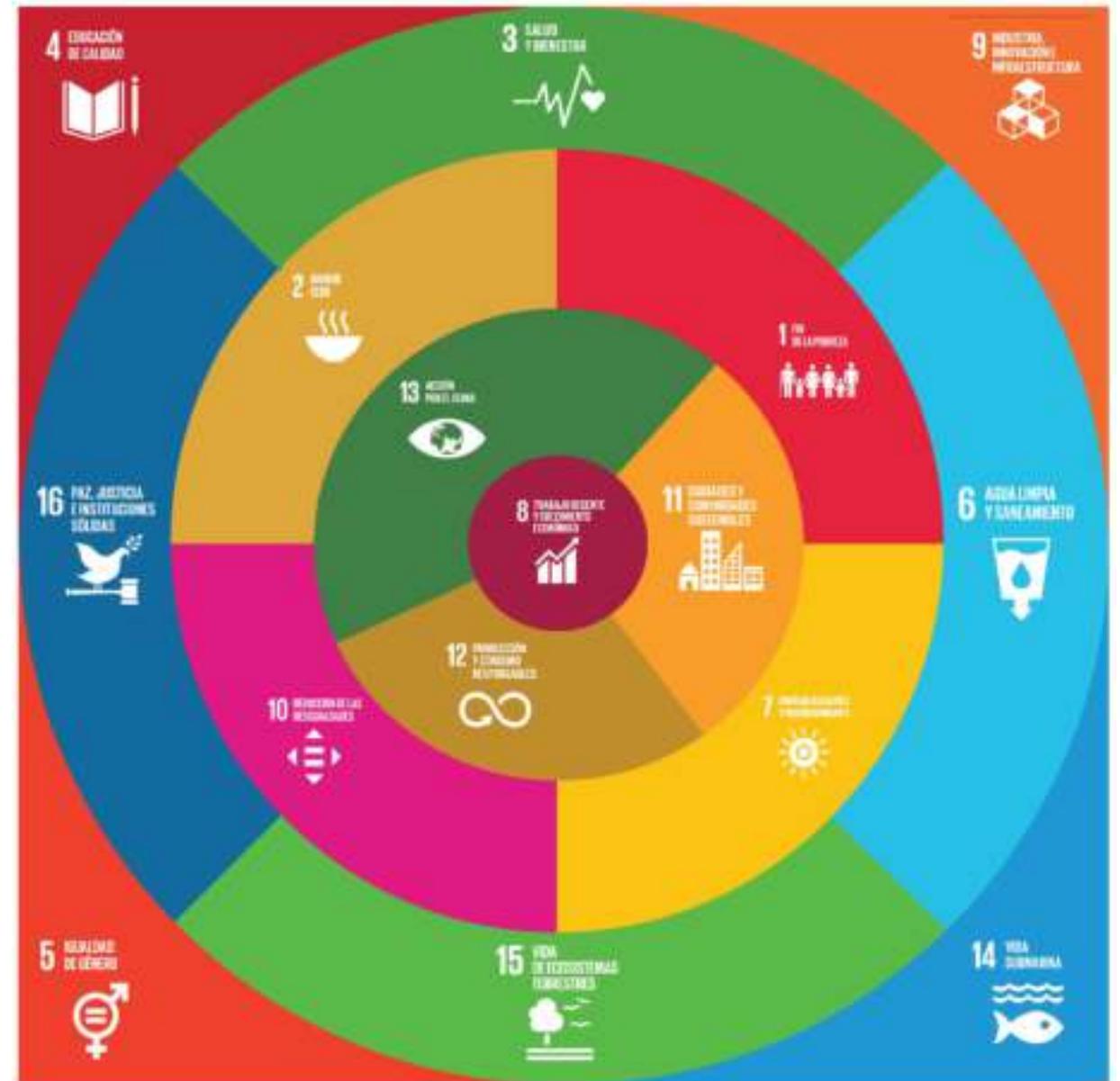
Inversionista



Asegurador



Empleador



# Ejes para implementación de ODS por cada uno de los roles del sector asegurador

Fuente: Fasecolda



**Inversionista**

- Inversión institucional (1–3)
- Transferencia de conocimiento (4-5)
- Gestión normativa (6-8)

**8** Ejes



**Asegurador**

- Gestión de riesgo (9–17)
- Desarrollo de soluciones de protección (18-24)

**16** Ejes



**Empleador**

- Desarrollo organizacional (25–27)
- Gestión del talento humano (28-30)
- Gestión de sostenibilidad (31-35)
- Instituciones transparentes (36-37)

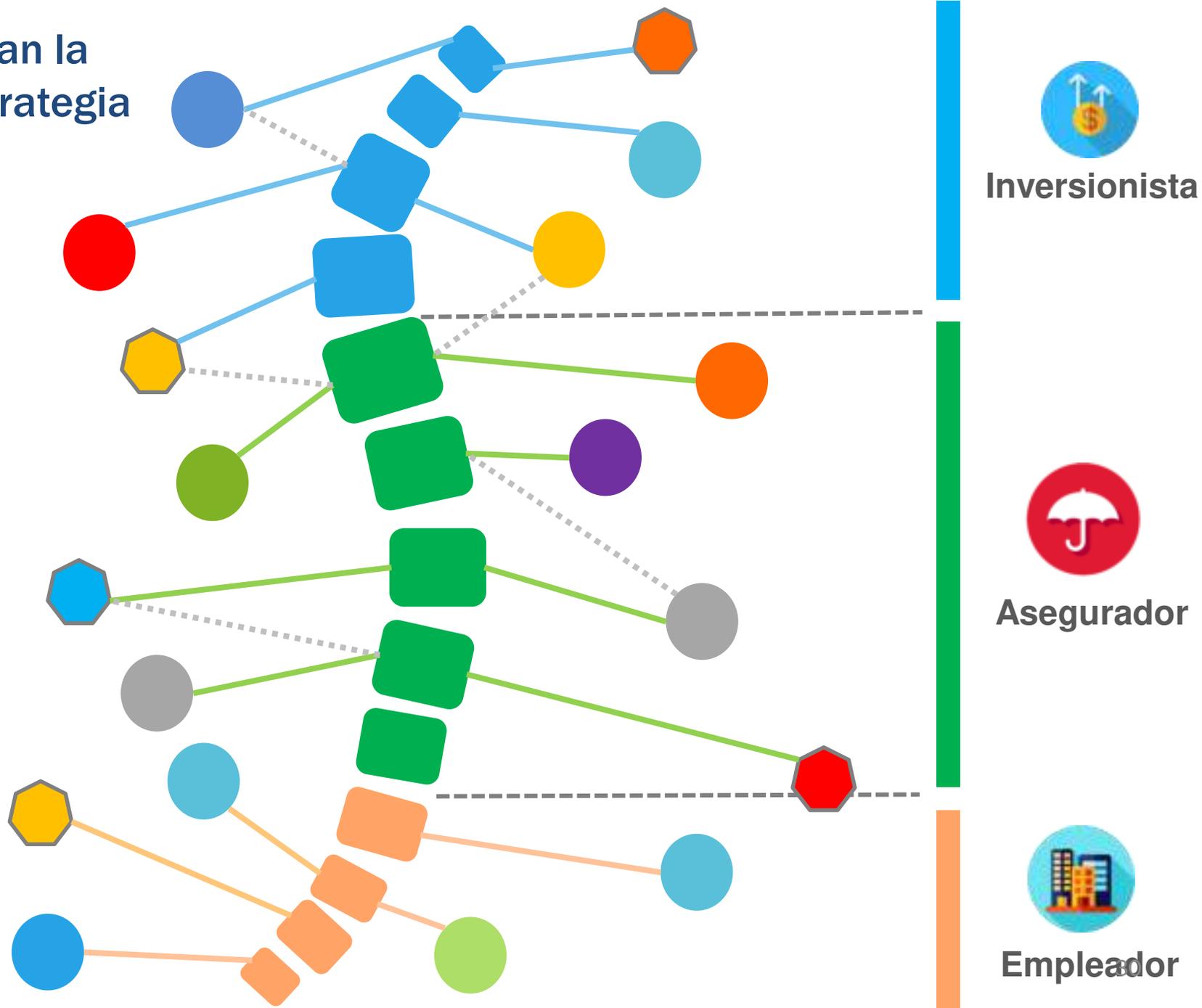
**13** Ejes

# El conjunto de ejes conforman la columna vertebral de la estrategia

Fuente: Fasecolda



-  Ejes estratégicos
-  Proyectos
-  Actividades



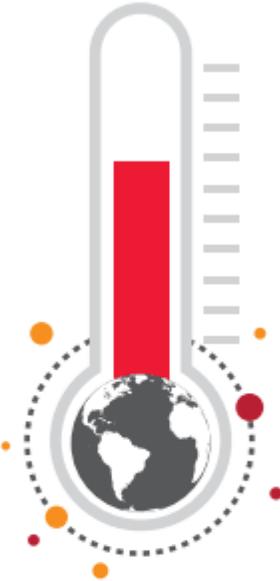
# Priorización empresarial de los ODS\*

**470**

companies analysed

**17**

countries

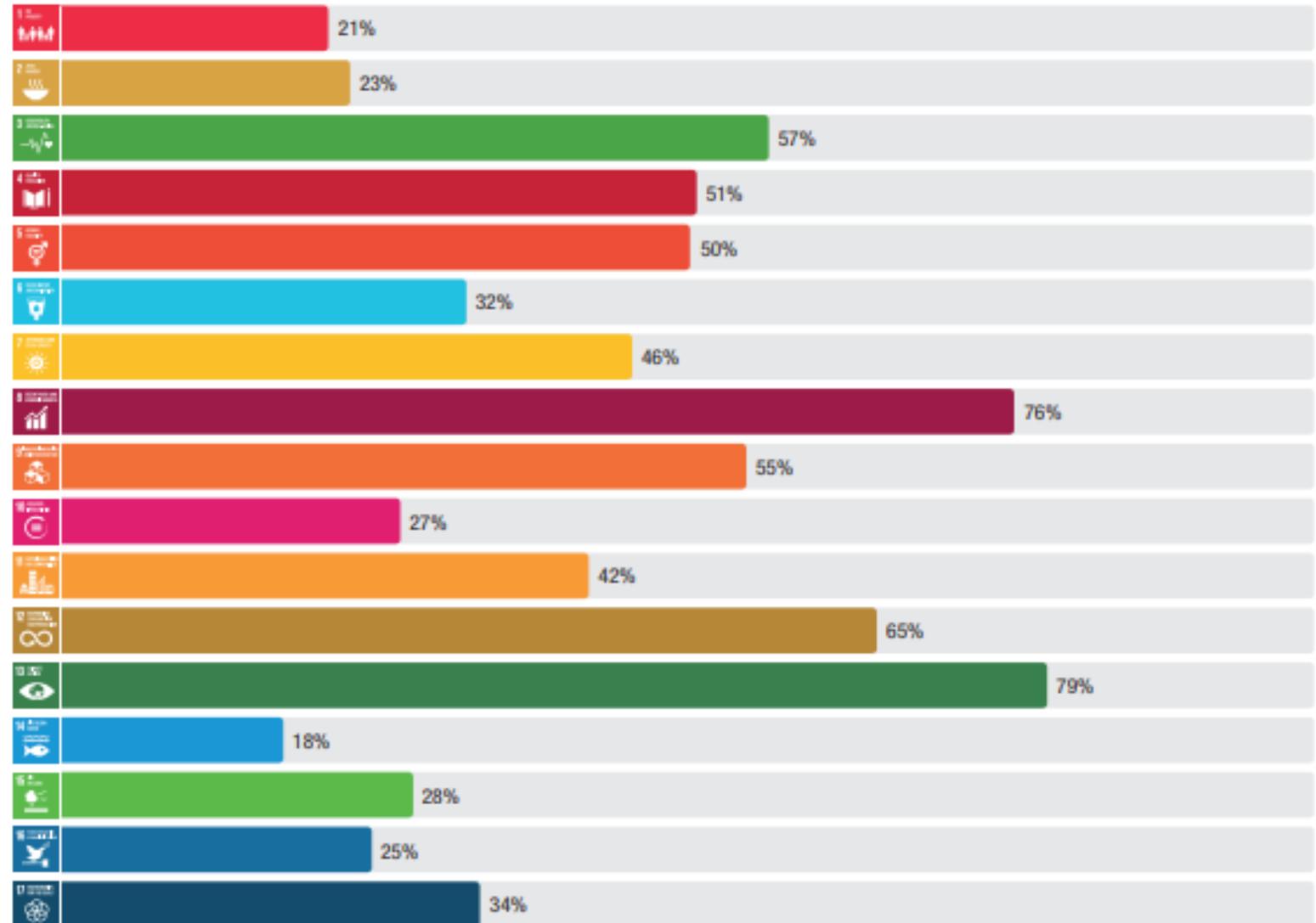


**79%**

of companies that prioritised the goals chose **SDG13 Climate Action**



Base: Companies with priority SDGs (173)



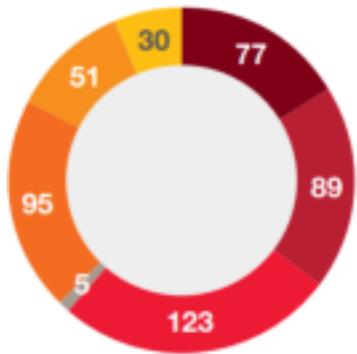
\*SDG Reporting Challenge 2017 Exploring business communication on the global goal

# Top de ODS priorizados por las empresas\*



**470**  
companies analysed

**17**  
countries



- Energy, Utilities & Mining
  - Financial Services
  - Industrial Products
  - Private Equity
  - Retail & Consumer
  - Technology, Media & Telecom
  - Transport & Logistics
- Total 470**



**pwc**

Base: Companies with priority SDGs (173)

	Energy, utilities and mining	Financial services	Industrial products	Retail and consumer	Technology, media and telecoms	Transport and logistics
<b>1</b>	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	13 CLIMATE ACTION	13 CLIMATE ACTION	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH, 13 CLIMATE ACTION, 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	13 CLIMATE ACTION
<b>2</b>	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH
<b>3</b>	9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	4 QUALITY EDUCATION	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	13 CLIMATE ACTION	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH, 13 CLIMATE ACTION	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING, 9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
<b>4</b>	13 CLIMATE ACTION	5 GENDER EQUALITY	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING, 9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	4 QUALITY EDUCATION	9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE
<b>5</b>	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES, 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES, 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	2 ZERO HUNGER	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

\*SDG Reporting Challenge 2017 Exploring business communication on the global goal

# Análisis de las prioridades de ciudadanos y empresas\*



Base: Companies with priority SDGs (173)

\*SDG Reporting Challenge 2017 Exploring business communication on the global goal

# 4 Visión de las SFC en torno al cambio climático



## Superintendente Financiero

3er Congreso de Sostenibilidad -  
Asobancaria

Mayo 2 de 2019



El sector financiero juega un rol fundamental para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS



La inclusión financiera sigue siendo una prioridad



El cambio climático es un riesgo financiero y debe ser gestionado como tal.



La sostenibilidad y en particular el cambio climático presentan oportunidades



Enfrentar el cambio climático es un reto para el regulador y el Supervisor



- ◆ La industria debe ayudar a financiar los ODS globalmente, cuyo costo estimado está entre los **US\$5 y US\$7 trillones anuales hasta el 2030**
- ◆ Los gobiernos deben aportar entre el 50% y el 80% de la financiación para los ODS, el restante lo debe aportar el sector privado.
- ◆ En Colombia, el costo total estimado para cuatro objetivos (educación de calidad, acceso a agua potable, energía asequible y ciudades sostenibles) es de **\$108,2 billones**



## Demanda de consumidores

GreenBiz Group encontró en 2018 que la presión de los clientes es **el factor más importante (31%)** para desarrollar la sostenibilidad al interior de una organización.



## Gestión de riesgos

The World Economic Forum's Global Risks Report 2018 encontró que **5 de los 10 principales riesgos mundiales** en términos de probabilidad **están relacionados con temas ambientales y sociales.**



## Nuevos intereses de inversionistas



De acuerdo con una encuesta de Morgan Stanley a inversionistas individuales:

- El 75% está interesado en inversiones sostenibles.
- El 86% de los millennials está interesado.
- El 71% cree que las empresas con prácticas de sostenibilidad líderes pueden ser mejores inversiones a largo plazo.

# Los impactos del cambio climático se traducen en riesgos financieros a través de los factores físicos y de transición

Estos riesgos requieren una respuesta estratégica que considere:

- Cómo las decisiones de hoy afectan los riesgos financieros futuros
- Facilitar la transición ordenada de la economía baja en carbono.

Los riesgos físicos y de transición **resultan en riesgos financieros** que se manifiestan a través de riesgos operativos, de crédito y de mercado.

Esta transformación de la economía presenta **riesgos de transición**.



Las temperaturas globales están aumentando, lo que resulta en un incremento en la severidad y la frecuencia de eventos catastróficos.

Como consecuencia de estos eventos catastróficos frecuentes y severos, el sector se ve expuesto a **riesgos físicos**.

Como resultado:

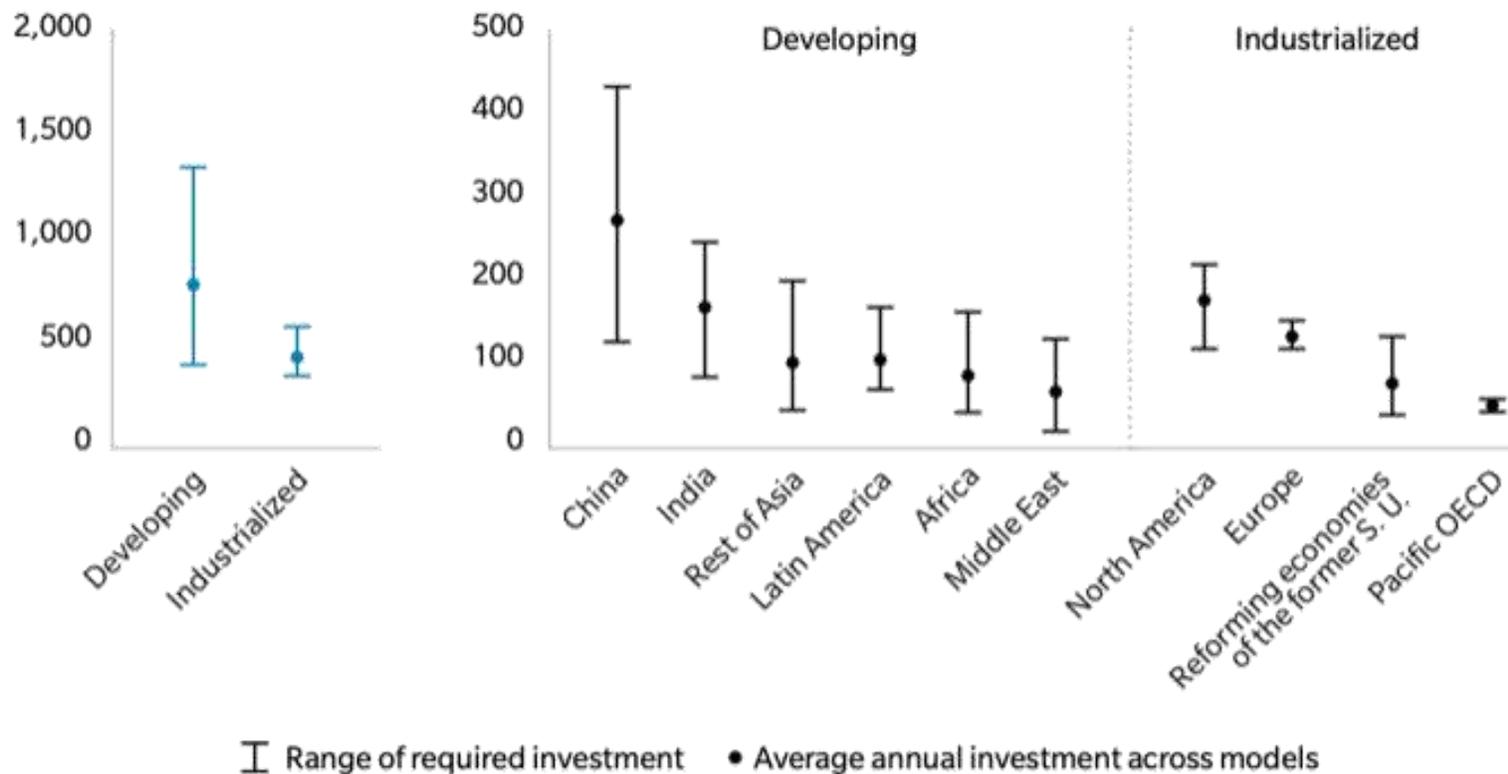
- Los **países adoptan medidas** para la transición a una economía baja en carbono
- Las **personas cambian sus preferencias** de consumo.

# Oportunidad de generar rentabilidad en una economía en transición

Sólo la transición a una economía baja en carbono requiere de trillones de USD a nivel global

Inversiones anuales requeridas en energía renovable, nuclear y de eficiencia energética requerida para un escenario de 2º (USD billones/año; 2010-2015)

Annual investment in renewable energy, nuclear energy, and efficiency required for a 2°C scenario  
USD BN/year; 2010–2020

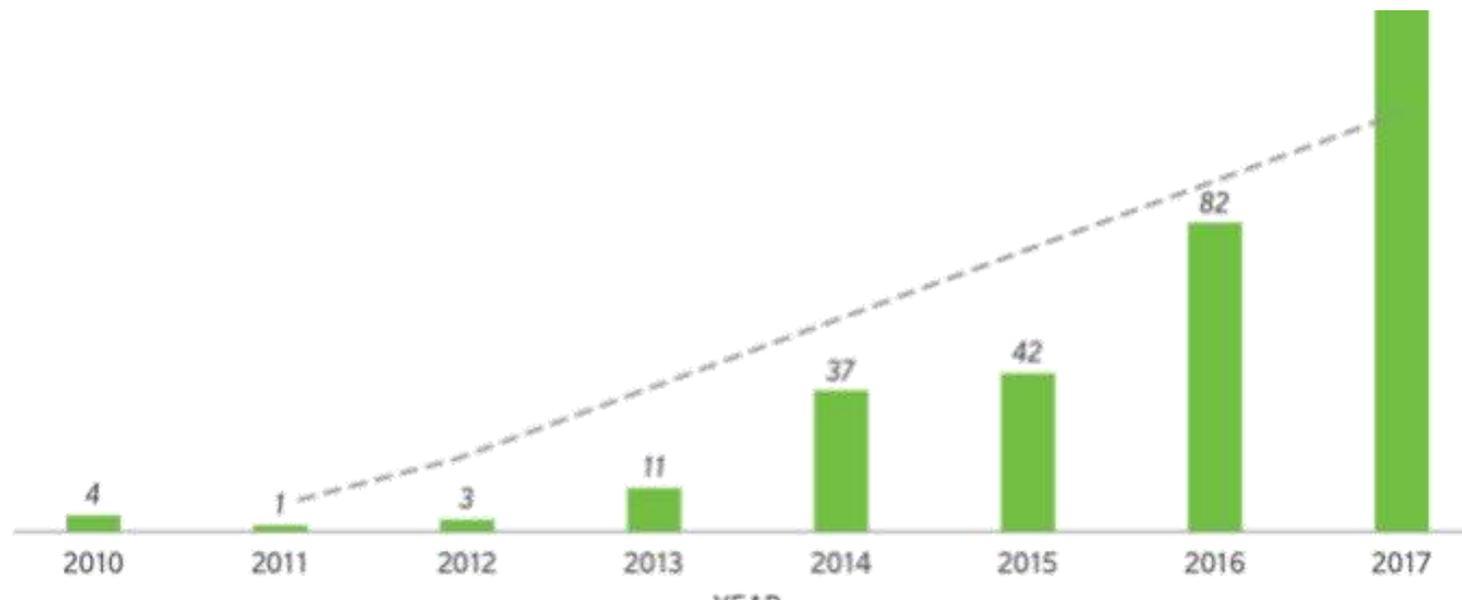


Source: McCollum D, et al, "Energy investments under climate policy: A comparison of global models," Climate Change Economics, Vol 4, No.4, (2013).



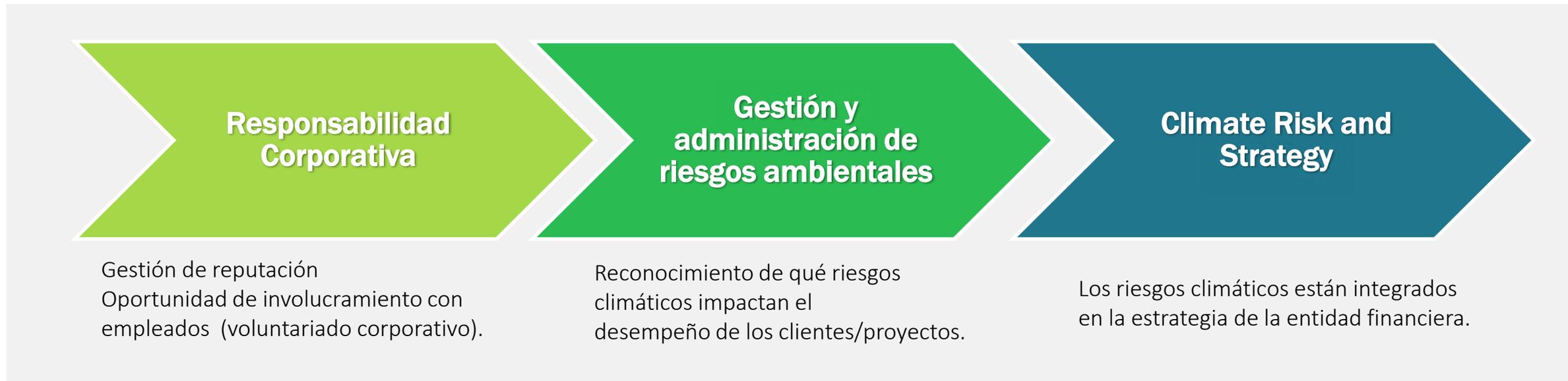
Sólo la transición a una economía baja en carbono requiere de trillones de USD a nivel global

Volumen de bonos verdes desde 2010 (USD billones)



Fuente: Climate bonds Initiative

# Para administrar de manera efectiva los riesgos climáticos se deben integrar las consideraciones climáticas en la estrategia



Con el fin de evaluar el estado de las entidades vigiladas en este aspecto la SFC aplica la encuesta de riesgos y oportunidades del cambio climático



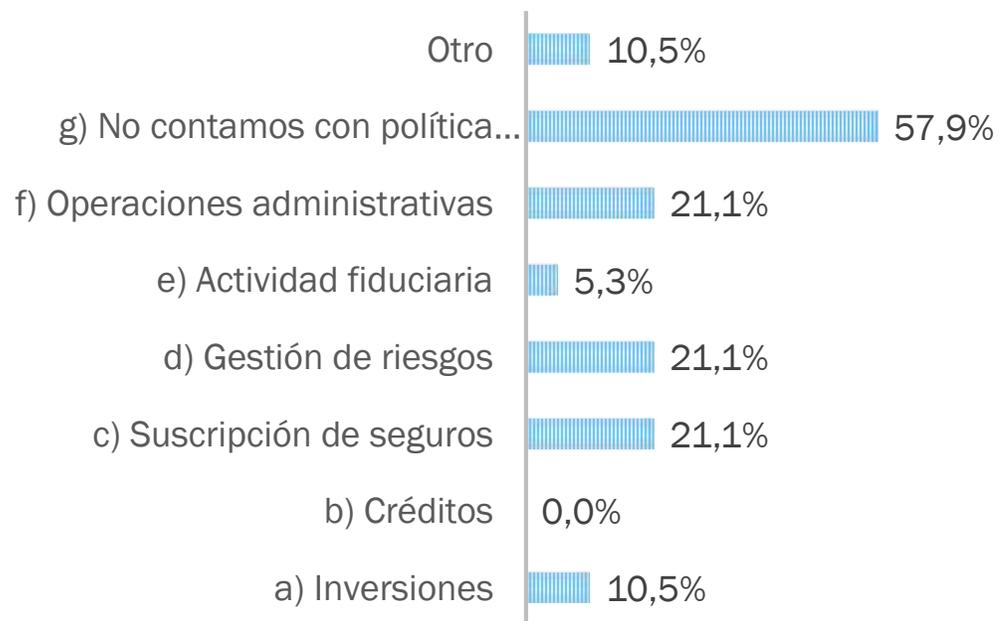
19 Aseguradoras  
Generales



15 Aseguradoras  
Vida

¿Qué actividades contempla la política o estrategia ambiental/o de sostenibilidad de su organización?

## GENERALES



## VIDA



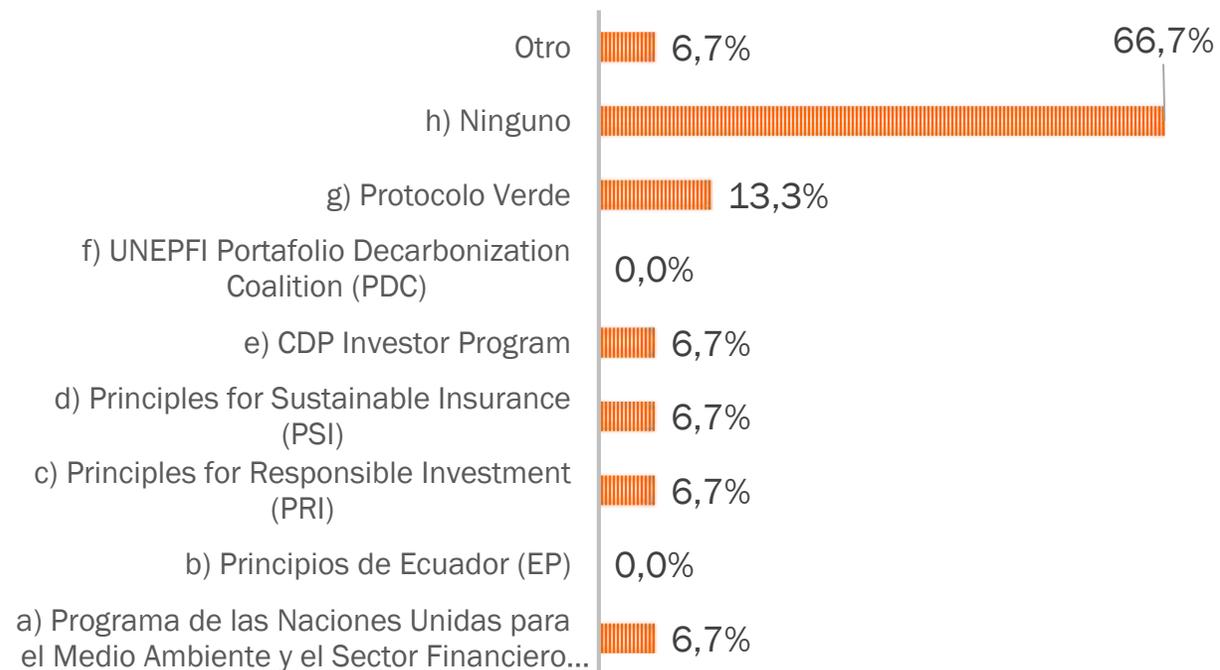
# Adhesión a iniciativas internacionales\*

¿Actualmente está adherido a alguna iniciativa internacional de principios voluntarios?

## GENERALES



## VIDA

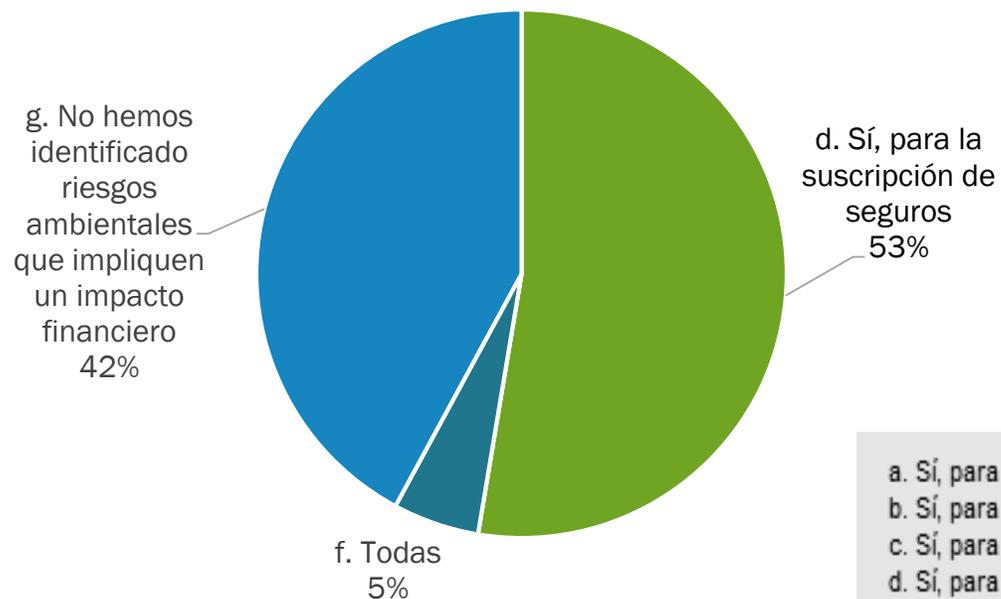


\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (6)

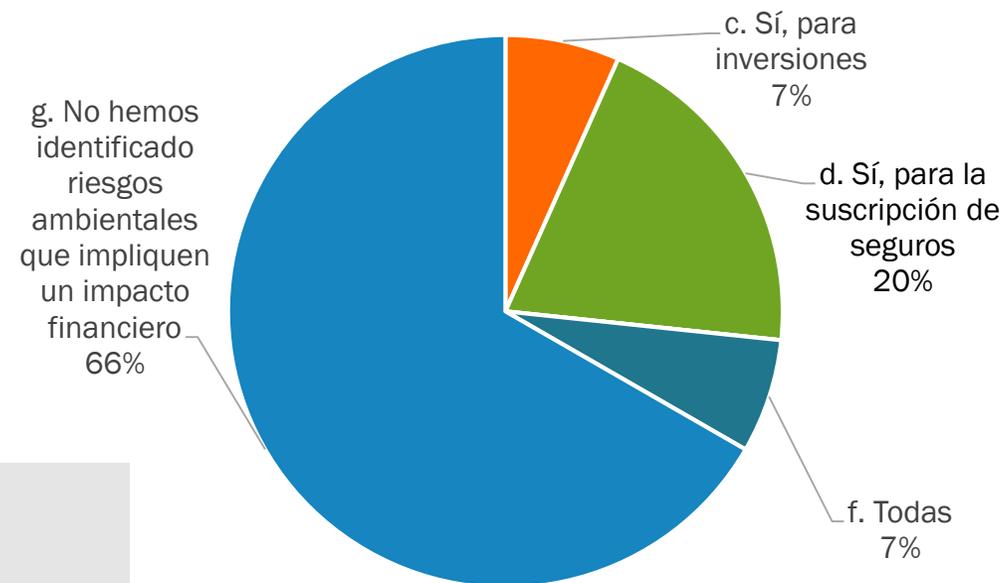
# Identificación de riesgos ambientales (cambio climático)\*

¿Su organización ha identificado riesgos del cambio climático que impliquen un impacto financiero material?

## GENERALES



## VIDA



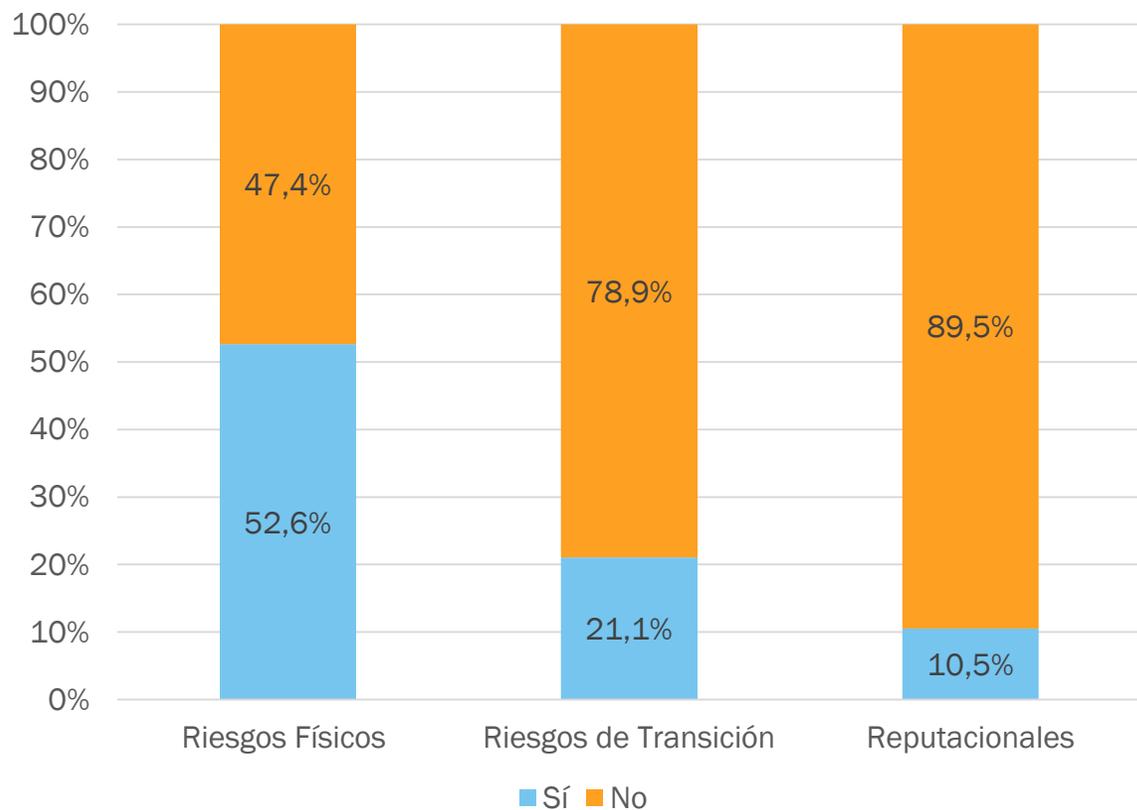
- a. Sí, para todo mi negocio
- b. Sí, para operaciones de crédito
- c. Sí, para inversiones
- d. Sí, para la suscripción de seguros
- e. Sí, en la actividad fiduciaria
- f. Todas
- g. No hemos identificado riesgos ambientales que impliquen un impacto financiero

\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (7)

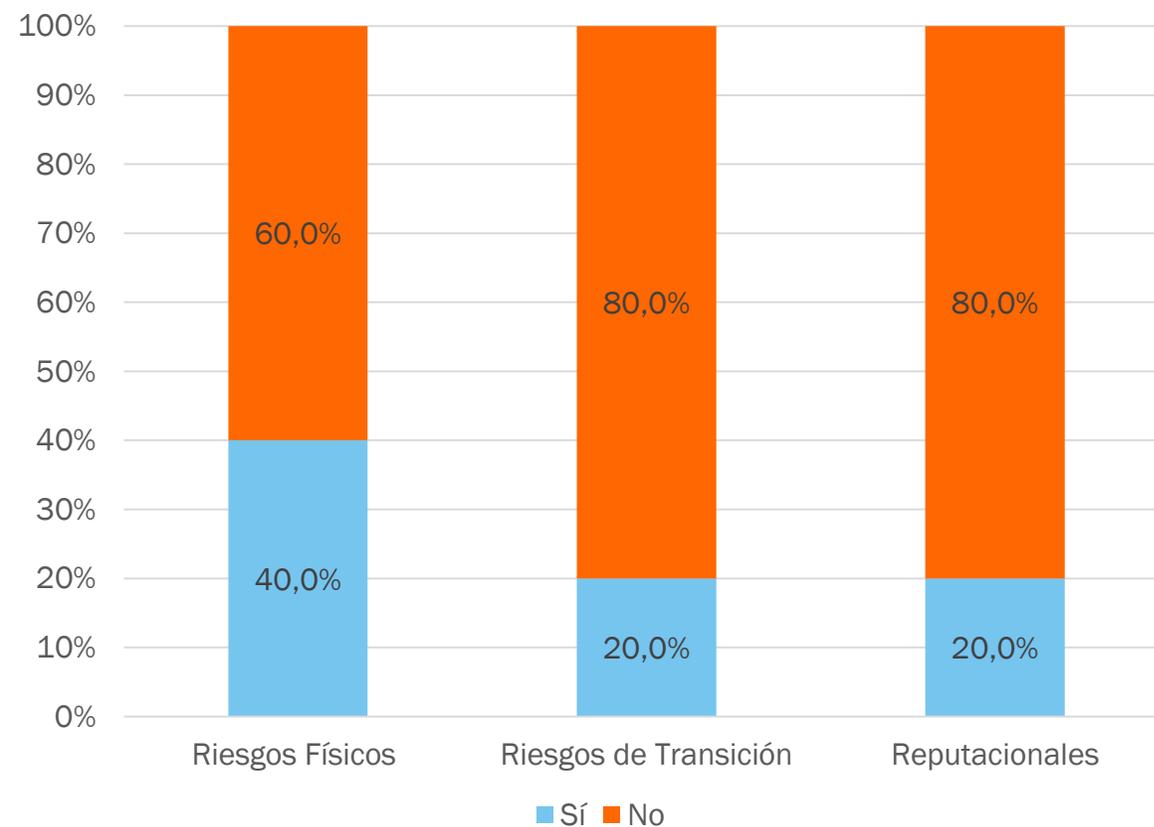
# Identificación de riesgos\*

¿Su organización ha realizado un análisis sobre la exposición del negocio a los siguientes factores de riesgo físico, de transición o reputacional?

## GENERALES



## VIDA



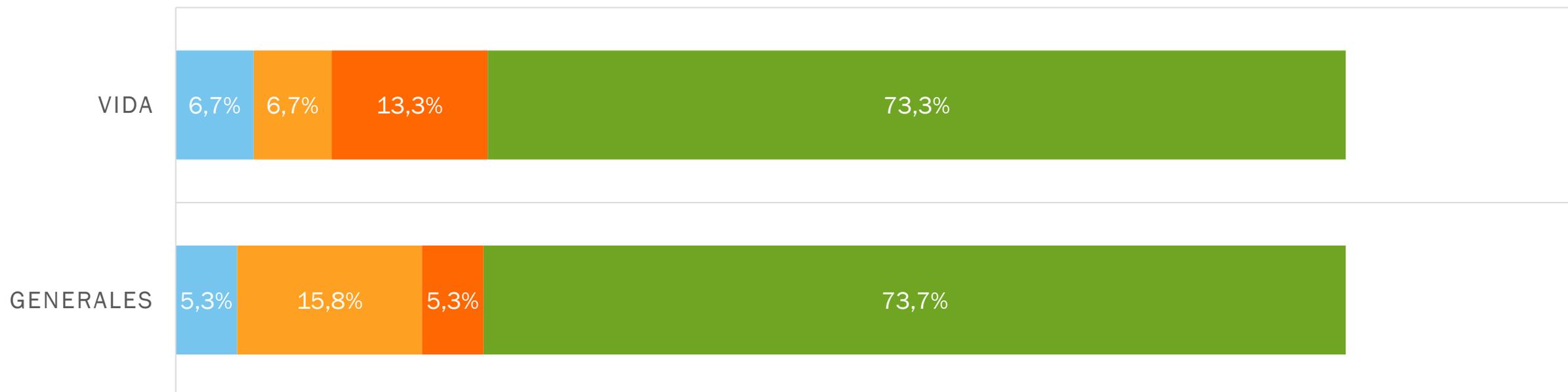
\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (9)

# Metas relacionadas con cambio climático\*



¿Su organización cuenta con metas relacionadas con los riesgos y oportunidades asociadas con el cambio climático?

■ a. Sí   ■ b. Sólo para riesgos   ■ c. Sólo para oportunidades   ■ e. No tenemos metas

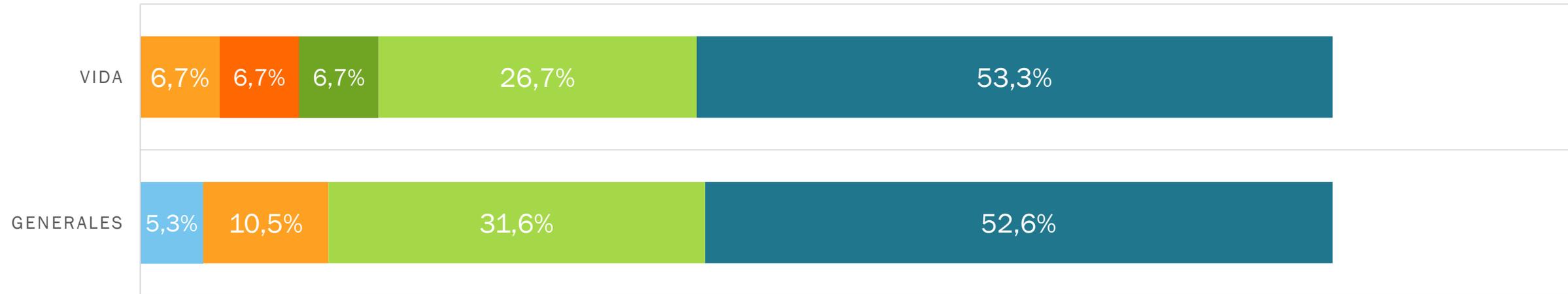


\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (34)

# Retos respecto al uso de información ambiental para tomar decisiones\*



¿Cuál es el principal desafío de su organización frente a la información ambiental disponible para su uso en la toma de decisiones comerciales y/o de inversión?



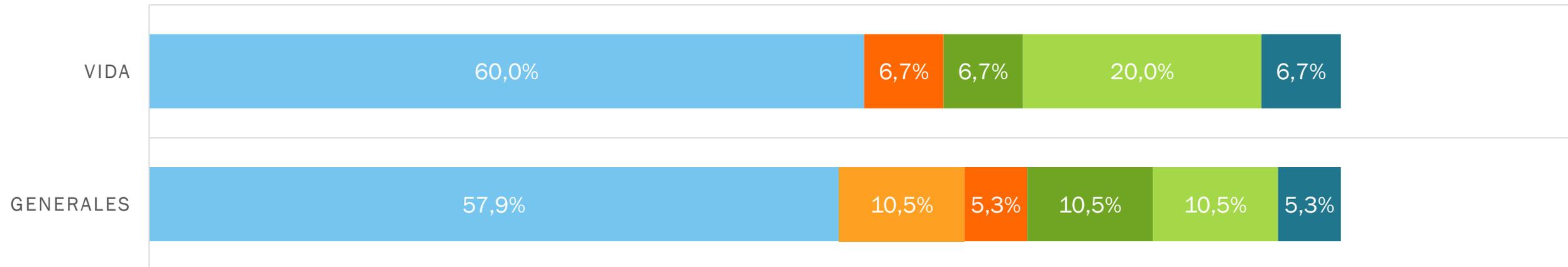
- a) Los datos ambientales no están disponibles
- b) Los datos de ambientales no son comparables (no hay comparabilidad entre las mismas empresas del sector, no hay estandarización, calidad de datos deficiente)
- c) El procesamiento de datos e información ambiental es demasiado costoso
- d) Los datos ambientales no se ajustan a las herramientas tradicionales de análisis financieros
- e) Los datos ambientales no son lo suficientemente completos
- f) No usamos datos ambientales para la toma de decisiones

\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (27)

# Obstáculos para análisis de riesgo climático en toma de decisiones \*



¿Cuál es el principal obstáculo para la integración efectiva de los análisis de riesgos asociados al cambio climático en la toma de decisiones comerciales y/o de inversión?



- a) Falta de conocimiento sobre el impacto potencial de los riesgos medioambientales de los clientes/inversiones
- b) Falta de importancia de los problemas ambientales en la rentabilidad de los clientes/inversiones
- c) Falta de entendimiento de la responsabilidad ambiental legal que afecta a los clientes/inversiones
- d) Falta de conciencia sobre las formas de mitigar los riesgos relacionados con el medio ambiente por parte de clientes/ inversiones
- e) La información ambiental de las empresas no es relevante para la toma de decisiones
- Otro

\* Resultados encuesta riesgos y oportunidades del cambio climático (28)

# Conscientes de la importancia que tiene lograr los objetivos propuestos, para 2019 la SFC desarrollará este plan de trabajo



## Taxonomía

- Documento con posición SFC sobre taxonomía
- Manual o guía de bonos verdes

Promoción de finanzas verdes

## Coordinación y creación de capacidades

- Ingreso a redes internacionales para compartir buenas prácticas y experiencias: SBN y al NGFS
- Talleres con los gremios
- Capacitaciones internas

## Lineamientos ESG

- Desarrollo de guías para integración de ESG en las políticas de inversionistas institucionales

Gestionar los riesgos del cambio climático

## Transparencia y riesgos climáticos

- Informe resultados encuesta Carta Circular 67
- Lineamientos sobre revelación de riesgos ambientales, incluyendo ejercicios de medición de riesgos climáticos y lanzamiento de encuesta 2019

sfc

# 5

## Gestión de riesgos ASG

---

El cambio climático es considerado uno de los riesgos ambientales a los que se encuentra expuesto el sector asegurador.

# Gestión de riesgos Ambientales, Sociales y de Gobernanza

Fuente: Fasecolda



El **cambio climático** es  
un **riesgo ambiental**  
considerado en el análisis



## Inversionista

Información ASG para  
toma de decisiones de  
inversión

Gestión de  
reservas



## Asegurador

Gestión de riesgos ASG  
en productos de seguros

### **Gestión de riesgos**

Suscripción

Respaldo financiero

Atención de  
siniestros



## Empleador

Riesgos operativos

**Gestión de cadena  
de suministro**

Gestión de  
proveedores

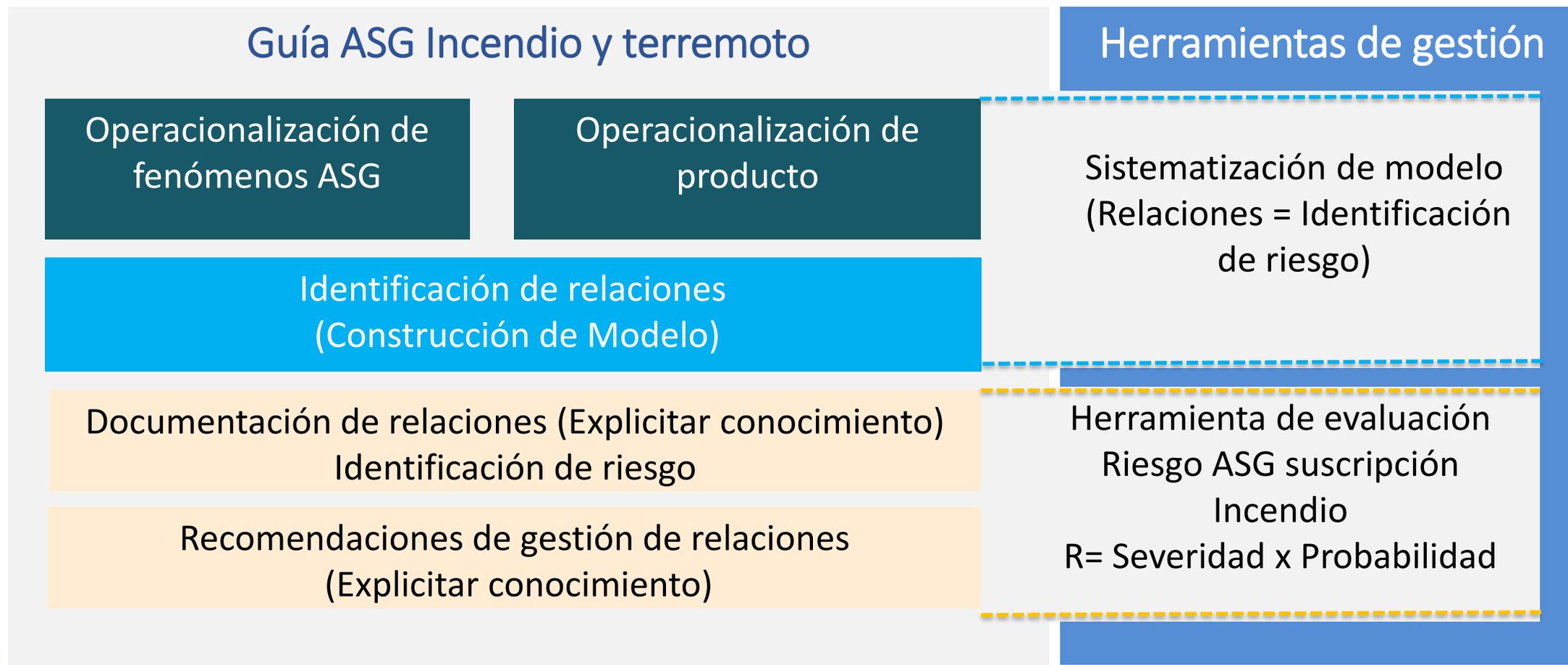
# Gestión ASG Suscripción

## Operacionalización de variables para cada ramo

Fuente: Fasecolda



El **cambio climático** es un **riesgo ambiental** considerado en el análisis

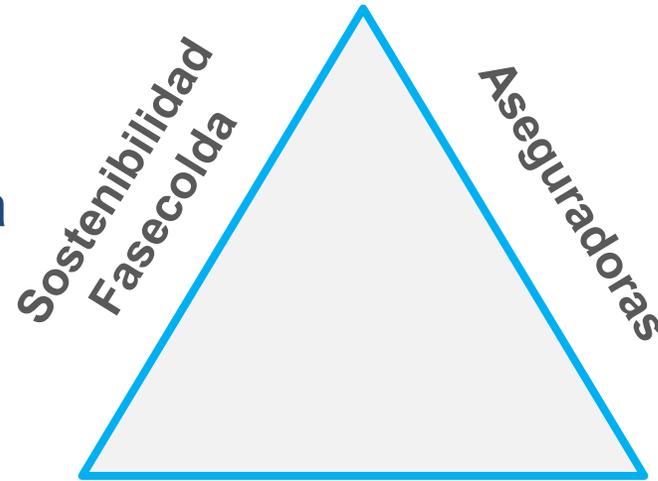




## Mesa de riesgos ASG

Ambientales, sociales y de gobernanza

**Apoyar la construcción  
de guía para inclusión  
de temas ASG en la  
suscripción**



Trabajo por metas  
volantes similar a  
proyecto ODS

**Primera mesa  
Septiembre 06 /19  
Fasecolda 8:00am**

1. Crear estructura conceptual.
2. Alinear guía del sector con esfuerzo de la SFC y guía UNEP-FI
3. Acompañar las discusiones técnicas para la construcción de cada capítulo.

# 6

## Gestión de riesgo climático

# Composición del Riesgo Climático

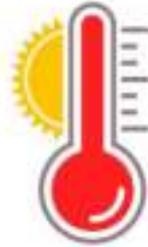
Fuente: TCFD, 2016



Riesgo Climático



Riesgos de transición



Riesgos físicos

Riesgo legal

Riesgo tecnológico

Riesgo de mercado

Riesgo reputacional

Riesgos agudos

Riesgos crónicos

# Riesgo climático en el sector asegurador

Fuente: Fasecolda



## Inversionista

Incorporación del cambio climático en la toma de decisiones de inversión

Riesgos de transición



## Asegurador

Incorporación de cambio Climático en productos de seguros

Gestión de riesgos

Suscripción

Riesgos Físicos

Respaldo financiero

Creación de nuevos productos



## Empleador

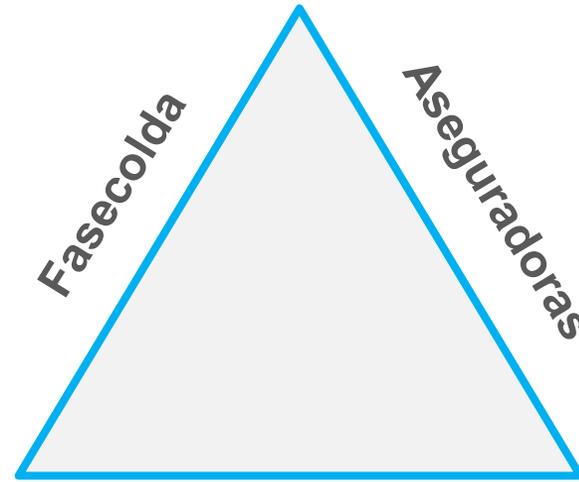
Riesgos operativos

Gestión de cadena de suministro

Gestión de proveedores

## Mesa de acción climática Propuesta

# 3 Actores para construir proyectos de acción conjunta



**Primera mesa  
Septiembre 10 /19  
Fasecolda 8:00am**

1. Alinear acciones del sector asegurador en temas de cambio climático con estrategia nacional.
2. Acompañar pilotos de intervención gestión del cambio climático.
3. Planear y ejecutar iniciativas de formación
4. Crear estrategias para apoyar el cumplimiento de las metas de reducción de emisiones.
5. Tangibilizar de riesgo climático en el negocio.

## Estrategia de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático

### Mitigación

Inversión para promover  
Contribución Nacional  
Determinada

Seguros para apoyar  
Contribución Nacional  
Determinada

### Adaptación

Línea base riesgo  
Climático

Pilotos gestión de riesgo  
Estrategia  
Territorialización

### Prospección

Estrategia  
2050

**¡MUCHAS GRACIAS!**

**Andrés Leonardo Jiménez**

Líder Sostenibilidad

Fasecolda Federación de Aseguradores Colombianos

[ajimenez@fasecolda.com](mailto:ajimenez@fasecolda.com)

Cel. 310 8002042